



Libertad y Orden

Ministerio de Transporte
Superintendencia de Puertos y Transporte
República de Colombia

HAYDEÉ CAÑIZARES MADARIAGA
SUPERINTENDENTE DE PUERTOS Y TRANSPORTES

Informe de Gestión junio 2008 – junio 2009

***SUPERINTENDENCIA DE PUERTOS Y TRANSPORTE:
GARANTES DEL TRANSPORTE, PARA EL PROGRESO DEL PAÍS***

DIAGNÓSTICO

Gestión Misional

- Escaso personal para el gran número de vigilados
- Inexistencia de inventarios de actos administrativos de aperturas y fallos
- No hay información sobre estado de investigaciones a vigilados
- Desarticulación entre hallazgos y programación de inspecciones
- Deficiente notificación de fallos
- Elevado riesgo de caducidad por falta de oportunidad en fallos
- Recurrencia de errores en motivación de Fallos
- Fallas en el control de actos administrativos y expedientes

DIAGNÓSTICO

Gestión Administrativa

- Inadecuada planeación, ausencia de autocontrol, e incumplimiento de funciones y metas
- Debilidades en la razonabilidad de los hechos económicos y estados contables
- Infraestructura tecnológica obsoleta con 10 años de atraso
- Inexistencia de plan tecnológico

Gestión Misional

VIGILADOS SPT

SUPERINTENDENCIA DELEGADA DE PUERTOS

VIGILADOS	CANTIDAD
CONCESIONES PORTUARIAS MARITIMAS	91
OPERADORES PORTUARIOS	377 (681)
EMPRESAS DE TRANSPORTE FLUVIAL	131
SOCIEDADES PORTUARIOS CONCESIONADAS POR CORMAGDALENA	11
TOTAL VIGILADOS	510 (814)

Logros Delegada de Puertos

- ☐ Verificación de los requisitos de habilitación, autorización, licencias, registro y concesión del 15 % de los vigilados.
- ☐ Avance del 60% en el análisis de la información financiera de las 15 sociedades portuarias de servicios público.
- ☐ Análisis de la información de obras de inversión y mantenimiento realizadas por las 15 sociedades portuarias que se encuentran realizando inversiones.
- ☐ Verificación de los Reglamentos de Condiciones Técnicas de Operación y Código PBIP de American Port Company S.A., San Andres Port Society S.A, Sociedad Portuaria Regional de Santa Marta, Palermo Sociedad Portuaria, Sociedad Portuaria de Palermo, Michellmar, Vopak, Sociedad Portuaria La Loma, Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura.
- ☐ Diagnóstico de la infraestructura portuaria fluvial
- ☐ Actualización de la información del registro a 127 operadores portuarios
- ☐ Verificación de 25 pólizas de cumplimiento del pago de la tasa de vigilancia y 20 pólizas de responsabilidad civil contractual y extracontractual.

Logros Delegada de Puertos

- ❑ Elaboración del documento Evaluación de los Operadores Portuarios
- ❑ Firma de acuerdo entre los operadores portuarios, Ministerio de Protección Social, Ministerio de Transporte y trabajadores portuarios para mejorar las condiciones salariales en Buenaventura.
- ❑ Informe de indicadores BSC Valor Promedio Anual 2006, 2007, 2008 de las principales sociedades portuarias de servicio público.
- ❑ Acompañamiento al INCO en la elaboración del nuevo Reglamento de condiciones Técnicas de Operación de los Puertos.
- ❑ Como soporte para el ejercicio de la vigilancia del sector portuario se adelantó un estudio técnico integral del Puerto de San Andrés que permitiera determinar el nivel tarifario para la viabilidad financiera de la sociedad portuaria, la competitividad del puerto y el bienestar social de la población del Archipiélago, para lo cual se ha contado con el aporte técnico del personal de la Superintendencia Delegada de Puertos.

VIGILADOS SPT

SUPERINTENDENCIA DELEGADA DE CONCESIONES E INFRAESTRUCTURA

VIGILADOS	CANTIDAD
CONCESIONES VIALES	35
GRUPO VIAL	35
CONCESIONES FERREAS	3
OPERADORES FERREOS	4
GRUPO FERREO	7
CONCESIONARIOS AEROPORTUARIOS	7 (12)
ADMINISTRADORES AEROPORTUARIOS	47
EMPRESAS DE TRANSPORTE AEREO DE PASAJEROS Y CARGA	165
GRUPO AEREO	219
ESNT: Entidad del Sistema Nacional de Transporte	3
TOTAL VIGILADOS	263

Logros Delegada de Concesiones e Infraestructura Vial

- ☐ Apoyo al Ministerio de Hacienda y Superintendencia Financiera en la elaboración del Decreto Reglamentario de la Ley 860 sobre pensiones de aviadores civiles.
- ☐ Análisis y evaluación de 24 proyectos de Concesión Vial, de 9 Tramos de los Corredores de Mantenimiento Integral.
- ☐ Se efectuó el análisis de 4 instalaciones aeroportuarias concesionadas y 14 aeródromos no concesionados.
- ☐ Evaluación de satisfacción del usuario frente al compromiso del Gobierno Nacional respecto a los incrementos tarifarios en el proyecto de Concesión Pereira – La Victoria, dado el requerimiento de la Supertransporte.

Visitas de inspección, a los proyectos de concesión Chía - Mosquera - Girardot
Bogotá – Villavicencio
Malla vial del Meta
Pereira - La Victoria.

VIGILADOS SPT

SUPERINTENDENCIA DELEGADA DE TRANSITO Y TRANSPORTE TERRESTRE AUTOMOTOR

VIGILADOS	CANTIDAD
EMPRESAS DE PASAJEROS INTERMUNICIPAL	500
EMPRESAS DE TRANSPORTE ESPECIAL	789
EMPRESAS TRANSPORTE MIXTO	126
EMPRESAS TRANSPORTADORAS DE CARGA	1.661
EMPRESAS DE TRANSPORTE TERRESTRE	3.076
TRANSPORTE POR CABLE	2
EMPRESAS CARROCERAS	575
ESCUELAS DE ENSEÑANZA AUTOMOVILÍSTICA	523
ORGANISMOS DE TRÁNSITO	198
AUTORIDADES DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE	1.103
CENTROS DE RECONOCIMIENTO A CONDUCTORES	298
CENTROS DE DIAGNOSTICO AUTOMOTOR	260
OTROS VIGILADOS	3.107
TOTAL VIGILADOS	6.183

Logros Delegada de Tránsito y Transporte Terrestre Automotor:

- ❑ Escaneo y digitación de los Informes únicos de Infracción al transporte de los años 2006 – 2007 – 2008. Se realizaron 70.644 unidades de digitación y 58.914 actividades de escaneo, sobre informes únicos de infracción.
- ❑ Elaboración de un instructivo para adelantar el análisis y evaluación de la información y documentación de los Fondos de Reposición de las empresas prestatarias de servicio público de transporte terrestre automotor de pasajeros por carretera, el cual se aplicó a 36 empresas.
- ❑ En lo que hace referencia a los Informes Únicos de Infracción de Tránsito, se vienen implementando controles con el fin de evitar caducidades y prescripción, entre los cuales se encuentran:
 - Inventario de los IUIT pendientes de trámite
 - Diseño e implementación de una planilla para registrar por escrito las entregas efectuadas a cada uno de los funcionarios para elaboración de la Resolución de apertura y de las entregas para revisión y firma.

Logros Delegada de Tránsito y Transporte Terrestre Automotor:

- ☐ Jornada actualización con Colfecar en Bogotá y Medellín, en materia de sobrepeso y control a la calibración de las básculas.
- ☐ Operativo realizado con el Ministerio de Transporte y la Superintendencia Delegada de Tránsito terrestre Automotor a la sede del CDA Carpits, de acuerdo a una denuncia presentada por Caracol. El proceso de halla en investigación por parte de la Superintendencia Delegada de Tránsito.

Gestión Administrativa

Logros Fortalecimiento Organizacional:

- ☐ En las notificaciones se ha logrado una mayor seguridad en la guarda y custodia de la documentación, así como la optimización de los términos de ley, pasando de un proceso de notificación que demoraba 90 días a un promedio de 30 días.
- ☐ Se ha logrado a la fecha actualizar la información de las resoluciones expedidas desde el 2004 hasta el 2009 y adelantar acciones de control para disminuir el riesgo de pérdida de resoluciones originales y filtración de información.
- ☐ Dentro del área de gestión de la correspondencia, debido a la reconfirmación de direcciones se ha logrado la disminución en los sobres devueltos (correspondencia enviada por la entidad), representando un ahorro en los gastos por este concepto.

Logros Fortalecimiento Organizacional:

- ❑ En materia de ejecución presupuestal, se vienen implementando controles a efectos de garantizar la ejecución del presupuesto en un 100% que incluye la programación del gasto con base en las solicitudes de las áreas para la ejecución del plan de acción, presentando a junio de 2009 una ejecución del 42,6% del Presupuesto de Funcionamiento.
- ❑ Adicionalmente, se obtuvo la aprobación de vigencias futuras para evitar traumatismos y garantizar la prestación de servicios básicos para el funcionamiento de la Superintendencia en la vigencia 2010.
- ❑ De otro lado, con el propósito de fortalecer el Sistema Integrado de Gestión Misional, se adelantó una evaluación al estado de implementación del MECI y el Sistema de Gestión de Calidad que permitió estructurar un plan de acción de mejora que finaliza con el compromiso de la entidad de certificar integralmente todos sus procesos en el 2010.
- ❑ Finalmente se han desarrollado importantes acciones tendientes a armonizar la gestión de las áreas de apoyo frente a las necesidades de las Superintendencias Delegadas de forma que se constituyan en un soporte efectivo.

GRACIAS